

**FACULDADE CIDADE DE JOÃO PINHEIRO – FCJP  
NÚCLEO DE PESQUISA E INICIAÇÃO CIENTÍFICA  
CURSO DE ADMINISTRAÇÃO**

**A IMPORTÂNCIA DA PRODUÇÃO AVÍCOLA NO ASSENTAMENTO PA  
ITATIAIA UTILIZADA COMO FONTE DE RENDA.**

**Breno Gomes de Oliveira**

**João Pinheiro  
2017**

**BRENO GOMES DE OLIVEIRA**

**A IMPORTÂNCIA DA PRODUÇÃO AVÍCOLA NO ASSENTAMENTO PA  
ITATIAIA UTILIZADA COMO FONTE DE RENDA.**

Artigo apresentado a Coordenadoria do Núcleo de Pesquisa e Iniciação Científica da FCJP, como parte dos requisitos para a obtenção do grau Bacharel em Administração.

Professor (a): Profa. Renata Suzelli Gonçalves

**João Pinheiro**

**2017**

**FACULDADE CIDADE DE JOÃO PINHEIRO – FCJP**  
**NÚCLEO DE PESQUISA E INICIAÇÃO CIENTÍFICA**  
**CURSO DE ADMINISTRAÇÃO**

A comissão examinadora abaixo assinada aprova o artigo “A importância da Produção Avícola no Assentamento PA Itatiaia utilizada como Fonte de Renda”

Elaborado por **Breno Gomes de oliveira**

Como requisito parcial para a obtenção do grau de Bacharel em Administração

Comissão Examinadora:

---

Profa. Renata Suzelli Gonçalves

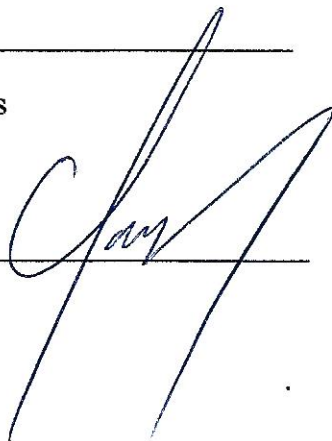
---

Dra. Maria Célia da Silva Gonçalves

---

ME. Osnir Martins Rodrigues

---



**João Pinheiro, dezembro de 2017.**

## AGRADECIMENTOS

A Deus por ter me dado força e coragem para superar as dificuldades e desafios durante todo o processo de formação acadêmica.

A Faculdade Cidade de João Pinheiro, seu corpo docente, direção e administração que oportunizaram um crescimento pessoal e profissional.

A minha orientadora Renata Suzelli Gonçalves qual tenho muita admiração e respeito, pois ela me ensinou muito sobre determinação, superação e força; agradeço também por todo suporte e incentivos na elaboração desse trabalho.

Aos meus Pais que sempre esteve ao meu lado apoiando, acreditando e torcendo pela realização desse sonho; não mediu esforços para que eu pudesse chegar até aqui.

A minha família pelo amor incondicional, por se alegrarem e vibrarem com minhas conquistas.

Aos amigos que admiro e levarei como referência de liderança para a vida, me fizeram acreditar em meu potencial e o quanto sou capaz de realizar os meus sonhos.

Aos meus amigos e companheiros que me estenderam a mão, aqueles que eu sempre contei com o apoio, pois não mediam esforços, sempre de coração aberto a cada projeto.

A todos que direta ou indiretamente fizeram parte de minha formação, o meu muito obrigado.

## **DEDICATÓRIA**

Dedico este trabalho aos meus Pais e a minha orientadora Renata Suzelli Gonçalves por serem pessoas especiais e de grande coração aos quais me inspiro quando o assunto é ajudar ao próximo.

## **A IMPORTÂNCIA DA PRODUÇÃO AVÍCOLA NO ASSENTAMENTO PA ITATIAIA UTILIZADA COMO FONTE DE RENDA.**

**Breno Gomes de Oliveira \***

**Profa. Renata Suzelli Gonçalves\*\***

**RESUMO:** O objetivo deste estudo é analisar a importância da produção avícola no assentamento PA Itatiaia utilizada como fonte de renda. Identificar as perspectivas estratégicas das variações do assentamento PA Itatiaia no município de João Pinheiro. A pesquisa qualitativa foi elaborada através de questionários visando esclarecer dados importantes sobre a avicultura usada como fonte de renda.

**Palavras-Chave:** Avicultura, Empreendedorismo, Sistema de Criação.

**ABSTRACT:** The objective of this study is to analyze the poultry production in the family group used with a strategic perspective of the variations in the rural properties of the municipality of João Pinheiro. The research was elaborated through Questionnaires To clarify

\*Graduando em Administração pela Faculdade Cidade de João Pinheiro-FCJP

\*\*Especialização em Pós Didática e Metodologia Ensino Superior pela Faculdade Cidade de João Pinheiro – FCJP (Brasil, 2009). Professora da Faculdade Cidade de João Pinheiro (FCJP) Brasil. Email: renatassg@yahoo.com.br

Key words: Poultry, Entrepreneurship, breeding system.

---

## INTRODUÇÃO

Este estudo apresenta como justificativa compreender a importância da produção avícola no assentamento PA Itatiaia utilizada como fonte de renda. Como relevância pessoal, o interesse de conhecer o trabalho de produção de aves realizado no assentamento, bem como as dificuldades encontradas pelos avicultores diante da competitividade de mercado. Como relevância social, com o aumento da competitividade nos negócios, a partir da globalização da economia, não é mais possível trabalhar com a falta de profissionalismo indiferentemente do setor, mesmo falando em pequenas propriedades rurais. E como relevância acadêmica, tendo em vista este cenário, a pesquisa será de grande relevância, pois servirá de base para outros acadêmicos, pois é uma pesquisa sobre empreendedores no qual será de grande valia.

O tema pesquisado a importância da produção avícola no Assentamento PA Itatiaia utilizada como fonte de renda. Apresentou como objetivo geral é identificar a importância da produção avícola utilizada como fonte de renda no assentamento PA Itatiaia. E como objetivos específicos identificar as dificuldades enfrentadas na implantação dos processos de produção avícola. Reconhecer que a avicultura pode trazer estabilidade financeira aos assentados. Identificar necessidade de um acompanhamento de um profissional em avicultura para melhores resultados. Reconhecer que o produtor rural tem prática suficiente para formar sua avicultura de forma sustentável. Demonstrar os valores sociais e ambientais do trabalho no assentamento e averiguar a importância da produção avícola para o comércio na cidade de João Pinheiro MG.

O município de João Pinheiro-MG foi criado em 1818 por pequenos fazendeiros e garimpeiros, que deram o nome de vila Santana dos Alegres, em 1873 a vila se tornou um município, e em 1911 recebeu seu nome atual em homenagem ao ex-presidente do estado. Com o passar dos anos o município de João Pinheiro teve uma grande evolução e é o maior do estado de Minas Gerais, e com base em pesquisas feitas em 2016 tem uma estimativa de que a população seja de 48.472 habitantes em uma área de 10.727,471 km<sup>2</sup>. (SENAR, 2008)

No município de João Pinheiro há uma ampla área territorial, na qual há vários grupos envolvidos em movimentos de reforma agrária com o intuito de conseguir um pedaço de chão para os mesmos trabalharem e retirar sua renda mensal. Através desse processo diversas famí-

lias conseguiram, o pesquisador iniciou uma pesquisa no assentamento PA municio de João Pinheiro MG nas proximidades da BR 040 onde há vários exemplos da produção avícola.

A produção avícola é simplesmente a criação de aves com intuito de produzir carne, ovos sendo alimento de origem mais natural, saudável e mais rico em vitaminas, tendo como conceito chave a avicultura, produção produtor, agronegócio, rentabilidade sustentabilidade.

Analisando que os produtores rurais do assentamento P.A Itatiaia surgiram alguns questionamentos como: Qual importância da produção avícola para o município de João Pinheiro? Quais dificuldades para implantação de novos métodos para produção avícola.

A metodologia usada foi pesquisa qualitativa no intuito de analisar o assentamento PA Itatiaia e entender suas motivações, seus comportamentos e recursos mais utilizados.

Conforme GODOY, (1995, p.58). Pesquisa qualitativa não procura enumerar e/ou medir os eventos estudados, nem emprega instrumental estatístico na análise dos dados, envolve a obtenção de dados descritivos sobre pessoas, lugares e processos interativos pelo contato direto do pesquisador com a situação estudada, procurando compreender os fenômenos segundo a perspectiva dos sujeitos, ou seja dos participantes da situação em estudo.

Será realizada uma pesquisa de campo no PA Itatiaia com uma família que utiliza a avicultura como fonte de renda, onde os familiares trabalham juntos. Essa pesquisa será realizada através de questionários contendo 14 perguntas, sendo 13 questões fechadas e apenas 1 aberta para melhor saber dos processos da avicultura.

De acordo com Marconi & Lakatos, (1996, p. 58), a pesquisa de campo é uma fase que é realizada após o estudo bibliográfico, para que o pesquisador tenha um bom conhecimento sobre o assunto, pois é nesta etapa que ele vai definir os objetivos da pesquisa, as hipóteses, definir qual é o meio de coleta de dados, tamanho da amostra e como os dados serão tabulados e analisados.

E como hipótese supor que com a produção avícola o município terá maior movimentação no comércio local e conseqüentemente maior aquisição de impostos, as principais dificuldades para a implantação de novos métodos para a produção avícola no assentamento PA Itatiaia são: falta de assistência técnica e falta de meios de transportes para trazer os frangos abatidos e os ovos para serem vendidos.

## I- REVISÃO DE LITERATURA



## 1.1 A avicultura: um investimento lucrativo

Conforme CHIAVENATTO (2005, p. 3), O sonho de todas as pessoas é ter um negócio e conseguir que ele lhe seja lucrativo. Por isso, o espírito inovador e empreendedor têm pairado sob a sociedade, fazendo com que várias pessoas assumam de forma autônoma frente as mais diversas profissões. Chiavenato caracteriza o empreendedor como “aquele que assume riscos e começa algo novo” e diz ainda que “empreendedor é a pessoa que inicia e/ou opera um negócio para realizar uma idéia ou projeto pessoal assumindo riscos e responsabilidades e inovando continuamente”

“[...] o desafio de inovação depende, dentre tantas coisas, de duas proeminentes: atualização permanente e avaliação constante”. (DEMO, 1997, p. 138). Compreende-se que a pessoa deve sempre ter ousadia para enfrentar as dificuldades nesse mundo competitivo a fim de conseguir realizar seus projetos empresariais, tendo sucesso e inovando a cada ano. O empreendedor deve ter um ideal e persistir nele, mesmo que demore um pouco, a recompensa vem, pois é necessário todo projeto de trabalho só terá resultado a longo tempo. Por isso, é necessário que o empresário tenha habilidade para esperar o tempo necessário para comemorar o seu sucesso.

A maioria dos empreendedores amplia suas atividades buscando maior lucratividade, investindo na avicultura como forma de aumentar cada vez mais a lucratividade familiar, pois neste tipo de negócio toda a família pode trabalhar, mas todo esse processo depende de criatividade para assumir os desafios que podem surgir.

Como fenômeno social, o empreendedorismo deve envolver uma concepção mais aprofundada sobre a realidade mercantil, a sociedade e o meio ambiente. Assim: O empreendedorismo no setor de agronegócios demanda essas preocupações na medida em que lida de forma direta ou indireta com a extração e utilização de recursos naturais e é fortemente influenciado por eventos climáticos e geológicos. Nesse sentido, o empreendedorismo no setor do agronegócio deve ser socialmente comprometido e ambientalmente sustentável. (CALLADO, 2009, p. 49)

Para que o empreendedor em avicultura enfrente as dificuldades dessa atividade é importante que tenha conhecimento da realidade de quanto vai ter que investir, a sociedade que vai ser beneficiada, bem como se o meio ambiente favorece para esse tipo de investimento. É necessário que observe os recursos naturais que podem ser utilizados sem afetar o meio ambiente para que seu negócio tenha o sucesso planejado.

Além de determinação, para dar início à produção avícola é necessário que a família estude e faça um planejamento, tendo em mente os riscos de mortes das aves, as doenças que podem surgir, as vacinas e medicamentos que devem aplicar para que se tenha um produto final de qualidade, que poderá dar muito lucro.

No início dos tempos, de acordo com Araújo (2009), as pessoas viviam em um lugar somente enquanto esse lhe oferecesse alimentos da natureza, depois se mudavam a procura de novos lugares. Depois de vários anos o homem resolveu fixar morada formando as comunidades, sendo que cada uma produzia aquilo que frutificasse melhor na terra que escolhessem, eram, portanto, diversificadas seguindo o ramo da agricultura e pecuária. E produziam tudo o que necessitavam, pois como cada família vivia isolada precisava ser autossuficiente. “As propriedades eram muito diversificadas, com várias culturas e criações diferentes, necessárias à sobrevivência de todos que ali viviam” (ARAÚJO, 2009, p. 14).

Ainda conforme Araújo (2009, p. 14), em meados da década de 1990 o termo agronegócio começou a ser aceito, porém, foi preciso compreender a estrutura sistêmica que engloba esse processo. Os setores envolvidos nesse contexto são os chamados de “antes da porteira” sendo este o montante da produção agropecuária, “dentro da porteira”, ou a produção propriamente dita e a “após a porteira” que é parte da produção agropecuária.

Dentro da porteira está a produção pecuária, e mais especificamente o que interessa a este estudo, o sistema intensivo de condução da atividade, através da criação de animais com “utilização de tecnologias mais sofisticadas, maior investimento em construções e alimentação (fornecida nos comedouros), maior dedicação dos trabalhadores, menor espaço disponível, maior assistência, etc.” Neste aspecto de produção, o manejo dos rebanhos é fundamental, visto que é “o conjunto de práticas racionais adotadas nas criações, com a finalidade de produzir animais de forma econômica. (ARAÚJO, 2009, p.53).

Também as boas práticas de manejo e criação de aves exigem de todos com a avicultura, além disso, precisam ter inteligência e conhecimento para raciocinar e organizar uma avicultura com membros da família que seja modelo, tendo consciência da previsão de gastos, das práticas e dos custos e sendo capaz de controlar tudo durante o processo de produção.

De acordo com Araújo (2009, p. 57), para melhores resultados durante a atividade de avicultura, é importante que algumas técnicas sejam elaboradas para acompanhar a evolução do empreendimento, revendo sempre os objetivos das atividades da avicultura como: maximizar lucros, através da elevação das receitas brutas e da diminuição dos custos; minimizar custos, cortando gastos e procurando uma melhor eficiência; manter-se no mercado e satisfazer os empresários e os consumidores.

Os objetivos da avicultura são utilizados a fim de: determinar a produtividade, verificando-se a quantidade de ovos e galinhas produzidos por unidade de acordo com a produção utilizada; medição da velocidade dos ganhos, averiguando o tempo em que são produzidos os bens, a velocidade de giro do capital; medição da qualidade das operações, e planejamento das atividades. Os principais fatores que influenciam os coeficientes técnicos são os tipos de exploração agropecuária, o local da produção, os fatores de produção disponíveis e as exigências de mercado. (ARAÚJO, 2009, p. 57)

A criação de aves em uma empresa familiar pode dar muito lucro, a partir do momento que todos se empenham em fiscalizar os rendimentos comparando-os com a quantidade do investimento inicial e os do decorrer do tempo.

Conforme Mendes, (2003, p. 81), no Brasil, a avicultura tem obtido destaque pelo seu desenvolvimento. Devido à grande demanda do mercado, muitas empresas produtoras de carne de frango estão investindo em ampliação, buscando novas parcerias e modernizando os processos de criação das aves. Esses procedimentos aumentam o resultado e conseqüentemente o poder aquisitivo da empresa. Isso demonstra a correlação positiva entre renda e consumo de carnes (proteínas de maior custo) e mostra também como os padrões de consumo variam diante de diferentes níveis de renda. Em termos de competitividade e qualidade, o país produz hoje o frango mais barato do mundo e o de melhor qualidade.

A avicultura familiar pode ser de corte e também a postura de ovos que é um período reservado à produção de ovos para comercialização destinados ao consumo humano e são selecionados os ovos para continuar a produção de mais aves, estes ovos são férteis e vão para incubatórios para chocar.

## **1.2 Estratégias organizacionais em uma avicultura familiar**

A família é o primeiro grupo social de uma pessoa e com ela convive por toda a sua vida. Por isso a família exerce grande influência na elaboração de estratégias para a realização de um projeto de uma avicultura.

Conforme Bach (1983, p. 56), a grande família, chamada de patriarcal, é um conjunto de pequenas famílias sujeitas à autoridade do patriarca, que na maioria das vezes é o pai ou avô. A família só é possível quando existe uma propriedade comum ou quando esta propriedade comum prevalece sobre as propriedades individuais das famílias. Este é o tipo de família mais comumente encontrado nos casos de propriedade de empresas familiar, quando um conjunto de pequenas famílias sobrevive ou vive em torno de uma organização empresarial.

Bach (1983) acrescenta que a formação da família patriarcal surge mais pela necessidade de sobrevivência. Esse tipo de família representa do ponto de vista cultural, uma socie-

dade mais próxima do bando selvagem, um estágio primitivo da sociedade civilizada. Porém a família doméstica é composta de uma única unidade familiar e tem certa independência e autonomia econômica e cultural. Já a família nuclear, é reduzida às dimensões de uma unidade macros social. A família patriarcal tem menor costume de diálogo, todos participam dos trabalhos e projetos da empresa, porém obedecem ao patriarca, pois é ele quem dita às regras.

Ainda conforme Bach (1983), é importante que seja feita a distribuições de funções entre os membros da família, pois se faz necessário olhar as necessidades da família e a pressão das convenções socioculturais de outro. Porém a família deve viver em harmonia em busca dos mesmos interesses para evitar conflitos e desunião familiar. Mas todos têm que ter em mente que a empresa é familiar e mesmo que o patriarca falte ou aposente, a empresa tem que continuar.

Nesse sentido, o escritório de processos, existindo como órgão regulador, receberia os insumos da estratégia e se responsabilizaria por conduzir as possíveis mudanças, acionaria e coordenaria a governança que tem a responsabilidade de orquestrar os envolvidos e a arquitetura dos processos. Enquanto isso, o projeto está presente em todos os itens, podendo resumir objetivos de dois ou mais itens ao mesmo tempo. Isso quer dizer que cada iniciativa pode gerar um profeto, composto de objetivo, prazo de início e fim. (ARAÚJO, 2011, p.74)

Sendo assim, antes de iniciar uma avicultura familiar é necessário que todos os envolvidos confeccionem um projeto com estratégias dentro do orçamento, traçando objetivos que tem capacidade para alcançar. É necessário que todos tenham foco e determinação para se envolver no processo da avicultura, resolvendo em família alguma dificuldade como: doenças das aves, diminuição na postura de ovos, morte de pintinhos dentre outras. Se não tiverem todas as pessoas da avicultura familiar é importante que o gestor ou o patriarca os reúna para expor novamente as estratégias da empresa e chamar a atenção par que tudo aconteça de acordo com os objetivos almejados.

A empresa familiar é administrada pela família, que poderá ter participação mais ou menos ampla nessa administração, mas que terá pelo menos um de seus membros na presidência, responsável pela administração operacional, isto é, o conjunto de planos, projetos e ações, tendo por objetivo uma operação eficiente e coerente como o definido pelos gestores. Todas as empresas familiares terão um membro da família como seu primeiro executivo, independentemente do título que tenha recebido ou se outorgado. Mas são muito frequentes ainda situações em que a participação dos membros da família, na diretoria e no conselho, será muito mais ampla. (GONÇALVES, 1998, 27)

Por isso a importância de traçar estratégias organizacionais em uma avicultura famílias, pois além da empresa se tornar mais competitiva, pode comparar seus lucros com os dos seus concorrentes para então, adequar-se as novas preferências dos consumidores que estão

cada dia mais exigentes ordenando assim, seu ambiente e sua maneira de cuidar das galinhas, dos ovos e dos frangos.

## **II-RESULTADOS E DISCUSSÕES**

Este item teve como objetivo apresentar e discutir os resultados da pesquisa de campo, a qual foi realizada sobre a produção avícola no assentamento PA Itatiaia usada como fonte de renda, demonstrando o quanto a Avicultura é importante para PA Itatiaia e o município de João Pinheiro.

Foram aplicados 20 questionários aos Produtores Avícolas do PA ITATIAIA contendo 13 questões fechadas e 1 aberta. Os resultados estão representados por gráficos e em seguida discutidos para uma melhor compreensão do leitor.

No início, buscou-se conhecer um pouco de cada entrevistado coletando alguns dados pessoais dos mesmos. Foi perguntado seu sexo. Verificou-se que a maioria dos entrevistados é do sexo masculino, porém há também as esposas que são colaboradoras na avicultura.

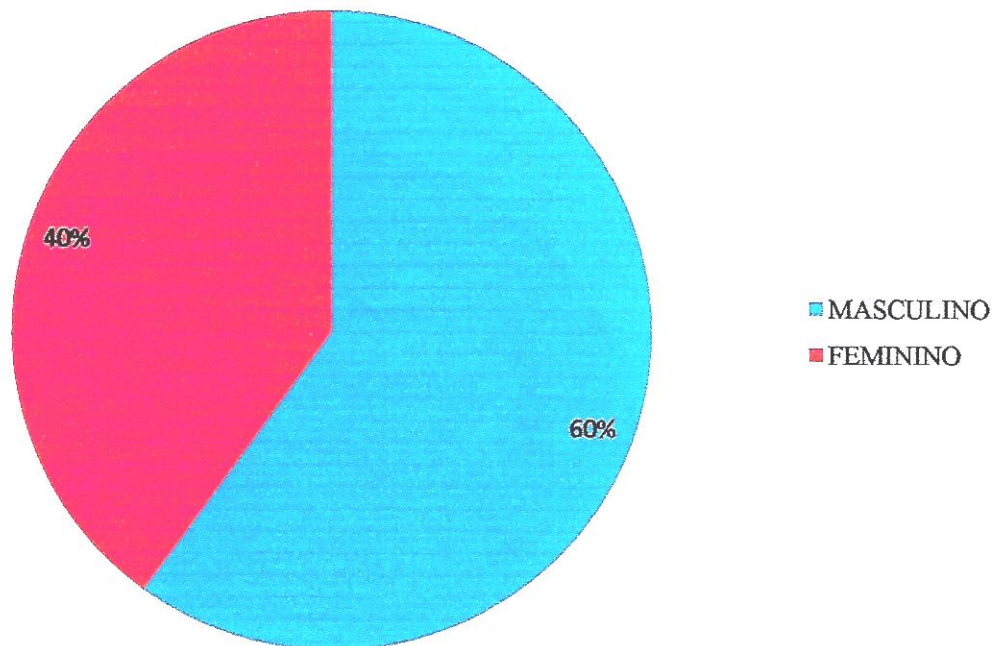
Todas as respostas foram registradas em porcentagem e estão respectivamente demonstrados nos gráficos abaixo com as devidas discussões para melhor compreensão de todas as pessoas que tiverem acesso a este trabalho.

Observou-se que as maiorias das aviculturas no PA Itatiaia já estão se modernizando e melhorando sua infraestrutura, utilizando mecanização e correta gestão dos processos de criação das galinhas, da coleta dos ovos e da engorda dos frangos para o abate.

Uma das maiores dificuldades enfrentadas pelos avicultores é a falta de mão de obra, Pois quase ninguém quer sair da cidade para trabalhar, isso também é um dos motivos que todos os avicultores do assentamento Pa Itatiaia sejam constituídos por pessoas da familiar.

GRÁFICO 01 - Qual o sexo dos entrevistados

### SEXO DOS ENTREVISTADOS

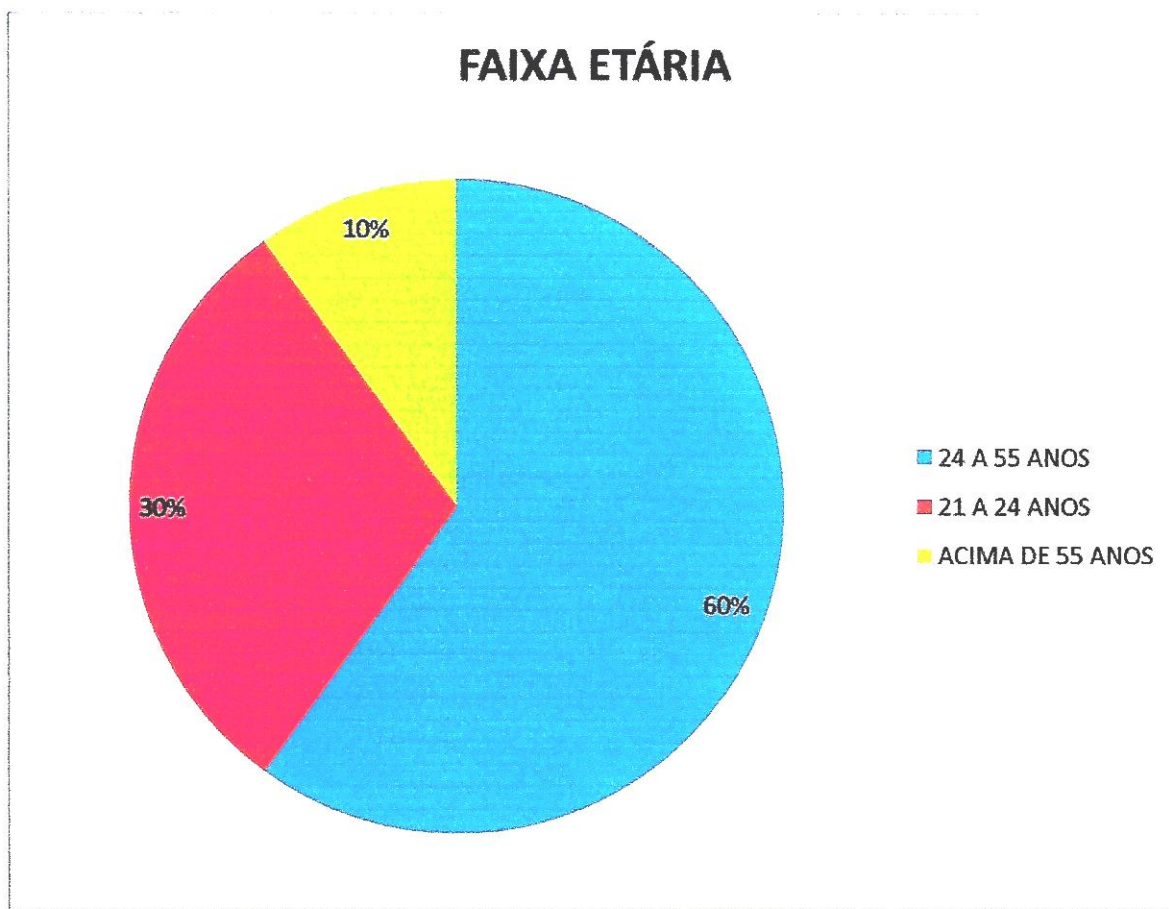


FONTE: Pesquisa direta -2017

Esse gráfico demonstra que 60% dos entrevistados são do sexo masculino e 40% são do sexo feminino. No caso de empresa familiar, geralmente as esposas dos avicultores é que são as que mais colaboram para o desenvolvimento da avicultura no Pa Itatiaia e está sempre presente, com seu trabalho e idéias inovadoras.

Conforme Demo, (2001, p. 30), “associar-se significa potencializar a competência humana democrática, realizando a regra da maioria que deveria prevalecer. ” Isso quer dizer que em um assentamento, independentemente da idade dos assentados, é importante que estejam organizados, unidos a fim de alcançar os objetivos propostos, cada um desempenhando dentro do assentamento suas atividades de forma organizada com criatividade e responsabilidade.

GRÁFICO 02 – Qual sua faixa etária?



FONTE: Pesquisa direta -2017

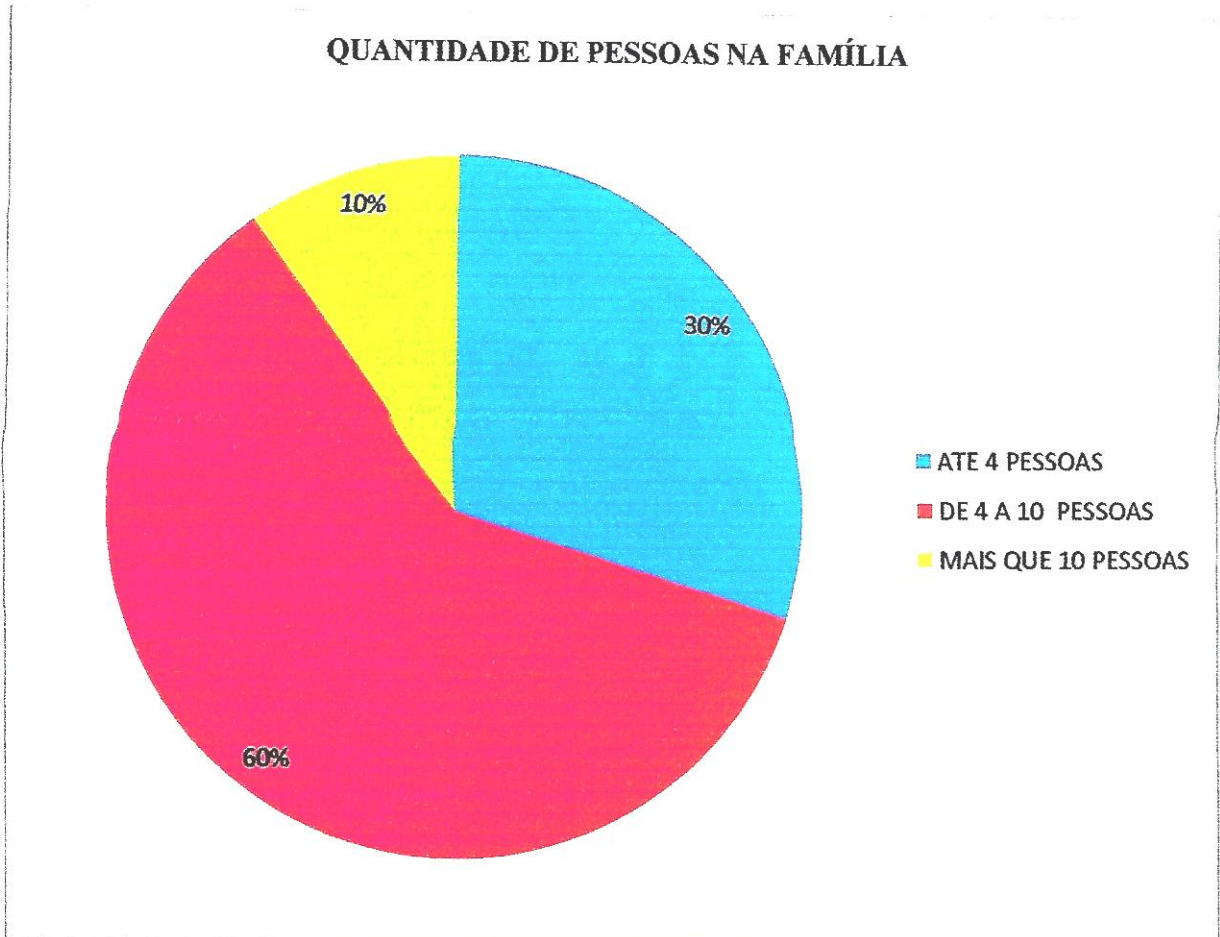
No Gráfico acima estão demonstradas as idades dos entrevistados sendo que 60% possuem de 24 a 55 anos, 30% tem de 21 a 24 anos e apenas 10% possuem acima de 55 anos de idade.

Algumas pessoas hoje buscam independência financeira e estes produtores avícolas através das dificuldades no mercado cada dia mais se tornam empreendedores dentro de sua propriedade e a faixa etária que mais tem se destacado e a de 24 a 55 anos que em sua maioria não tem benefício nenhum do governo, como aposentadorias e através das dificuldades do mercado perceberam na avicultura um negócio lucrativo, e que eles estão investindo seu trabalho, seu talento que poderá existir de geração em geração.

Conforme Chiavenato (2001), a maioria das pessoas com idade entre 18 e 60 anos se dedica ao bom desempenho de sua profissão. Em uma empresa, as pessoas independentemente da idade são os recursos humanos empresariais que contribuem com seu talento para uma boa fluência da empresa no mercado. Porém, é necessário que haja entre a empresa e o cola-

borador uma boa relação de amizade e cumplicidade, de ética e valorização pessoal. Todos em busca dos ideais da organização comercial a fim de atingir os objetivos almeçados.

GRÁFICO 03 - Quantidade de pessoas na Família?



FONTE: Pesquisa direta -2017

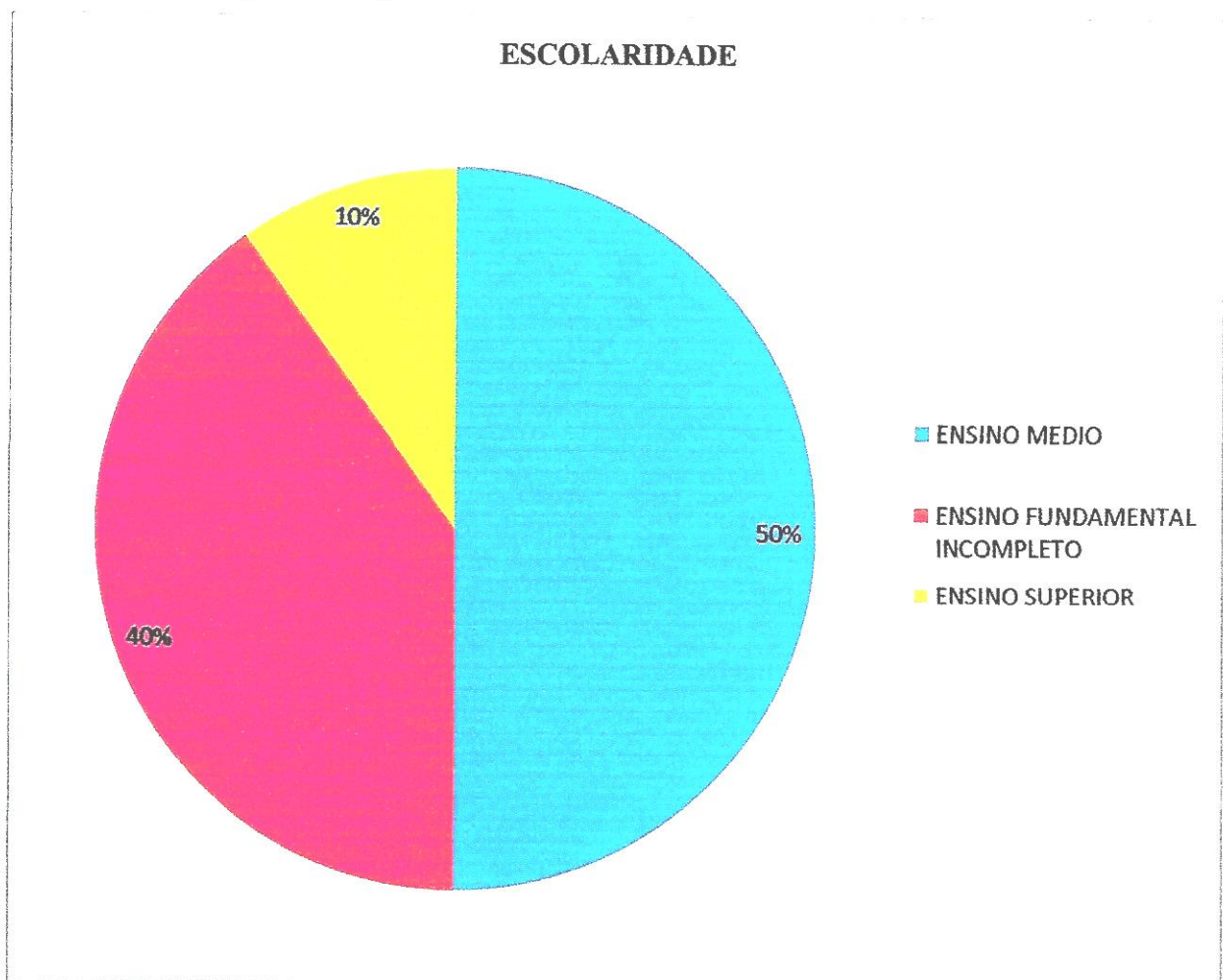
Este gráfico mostra que no assentamento Pa Itatiaia a 60% das famílias possui de 4 a 10 pessoas em cada família, 30% até 4 pessoas, e 10% é a minoria de mais que 10 pessoas na família mesmo assim no assentamento Pa Itatiaia a quantidade de pessoas de 4 a 10 por família ainda não supre todas as necessidades da avicultura como se sabe são poucas pessoas que querem ficar na zona rural, por isso a avicultura no Pa Itatiaia passa por dificuldades pelo motivo de filhos, netos, sobrinhos nem sempre ficam na propriedade para desenvolver as tarefas da propriedade com isto a avicultura as vezes vem se delimitando por falta de mão de obra mesmo tendo famílias com uma grande quantidade de pessoas na mesma. Sendo assim os avicultores na minoria dos casos não podem aumentar sua avicultura.

De acordo com Martins (2012), um fator relevante nesse contexto é a falta de mão de obra no campo, isso dificulta a contratação de pessoal preparado e qualificado para atuar na



avicultura. Uma saída encontrada para esse problema é a utilização de mecanismos para modernizar os processos desde a criação até a engorda e a venda das aves e dos ovos. Também é importante ter uma infraestrutura que comporte máquinas e as aves. É necessário que isso seja feito para que a avicultura acompanhe as necessidades do mercado que é sempre ter muita carne de frango e ovos para comercializar.

**GRÁFICO 04 - Qual o seu grau de escolaridade?**



FONTE: Pesquisa direta -2017

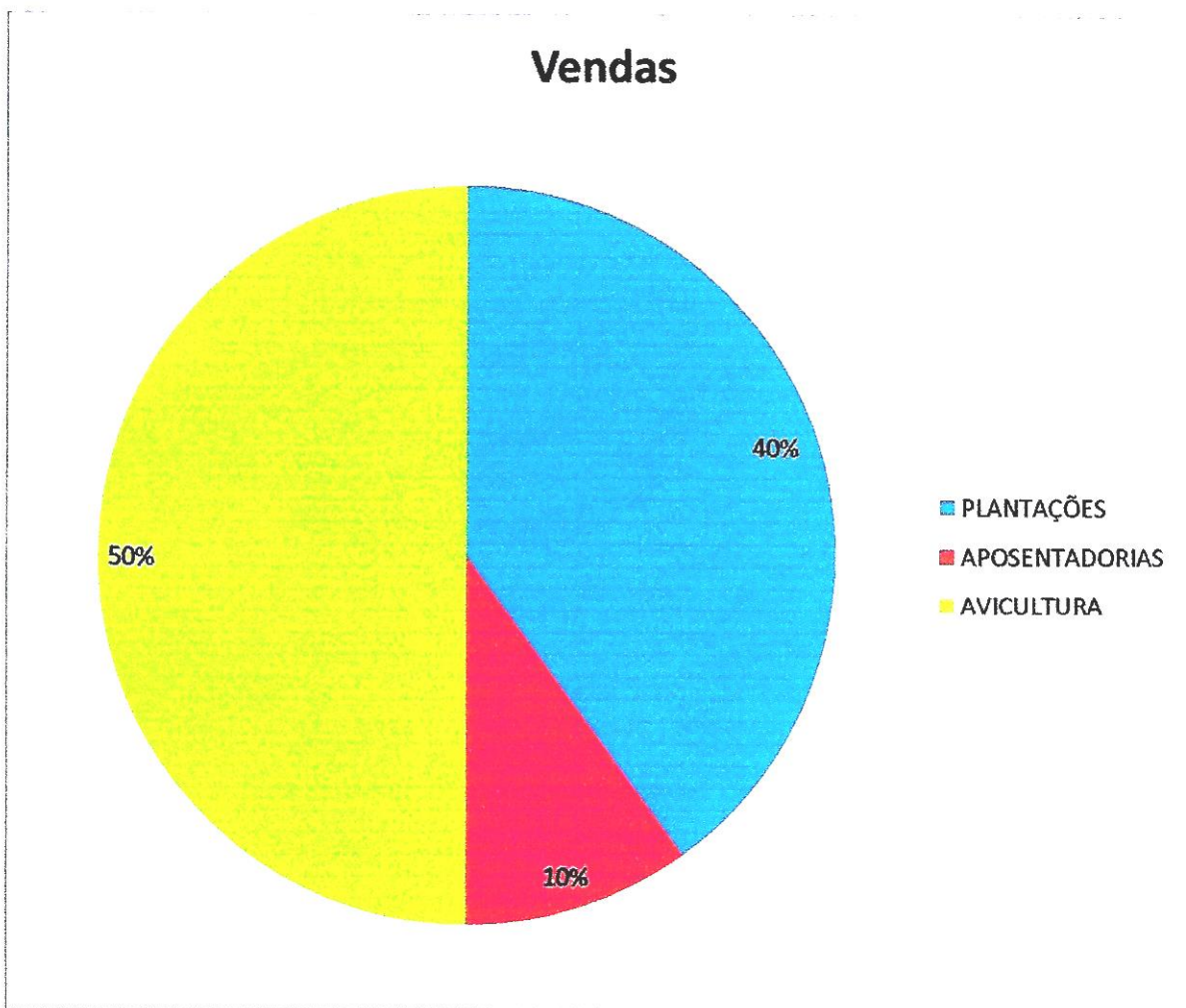
Este gráfico representa a escolaridade das pessoas entrevistadas, sendo que 50% possuem ensino médio, 40% cursaram apenas o ensino fundamental e 10% o ensino superior.

De acordo com Oliveira. (2010, p. 215) A maioria das empresas familiares defronta-se com o problema da inovação, sendo a autoanálise o meio mais eficaz para obter-se a renovação da mudança planejada. Nesse sentido, o treinamento é considerado uma das principais forças capazes de mudar a realidade atual da empresa familiar.

A pessoa que trabalha na avicultura precisa conhecer o ambiente em que está inserido, para saber discernir entre proceder e atuar. Precisa saber analisar as situações que o envolvem de forma metódica e sistemática, para poder associar procedimentos e normas às suas atividades. (CALLADO, 2009, p. 33)

É muito importante a capacitação e desenvolvimento do avicultor, pois ele poderá fazer uma análise de todos os processos e se o objetivo da avicultura esta sendo alcançado e se esta sendo lucrativo.

**GRÁFICO 05 - Sua Renda é Proveniente de onde?**

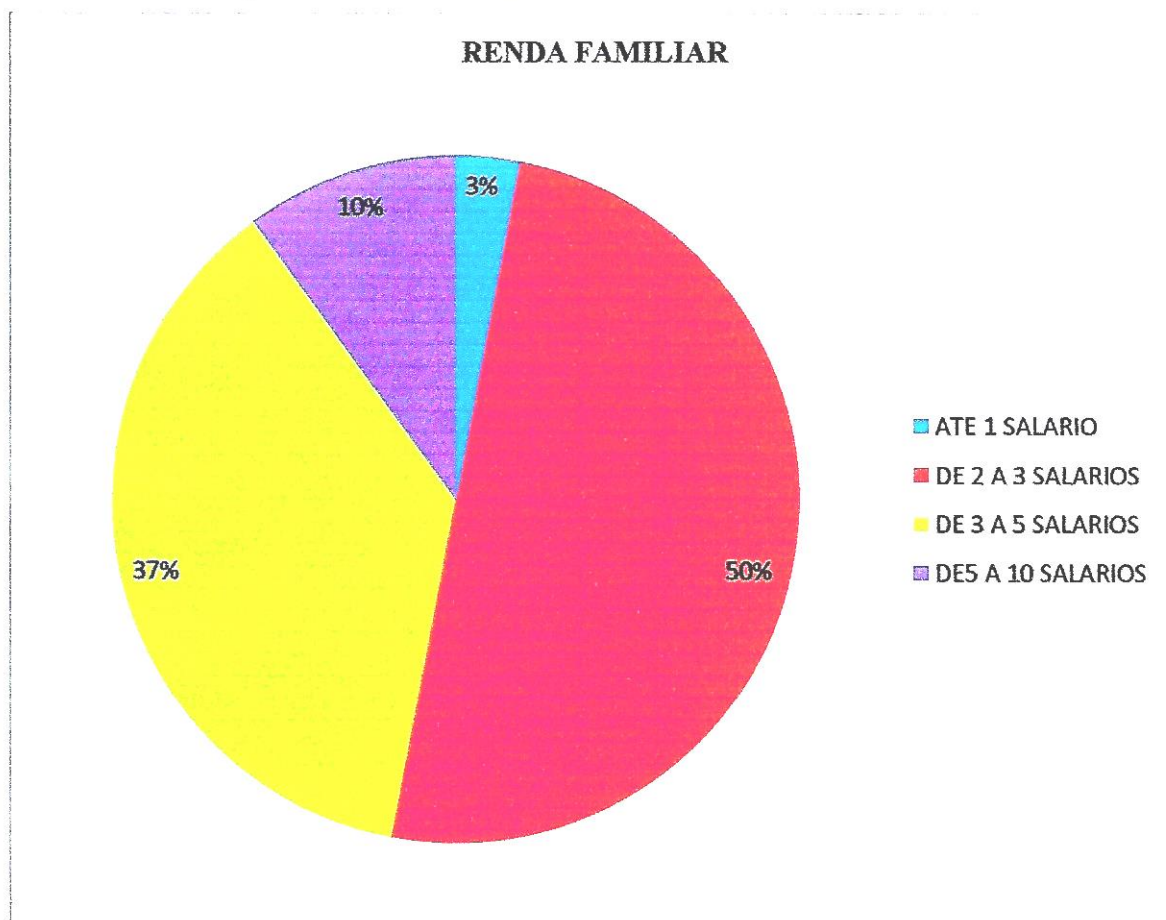


FONTE: Pesquisa direta -2017

Neste gráfico está demonstrando que 40% têm renda proveniente apenas de plantações em suas propriedades, 10% tem renda de benefícios de aposentadorias, e 50% tem renda da produção avícola.

Assim sendo, a avicultura no assentamento Pa Itatiaia esta em um crescente pois quase todos proprietários já estão usando a avicultura como fonte de renda inovadora.

**GRÁFICO 06 - Qual a renda Familiar?**

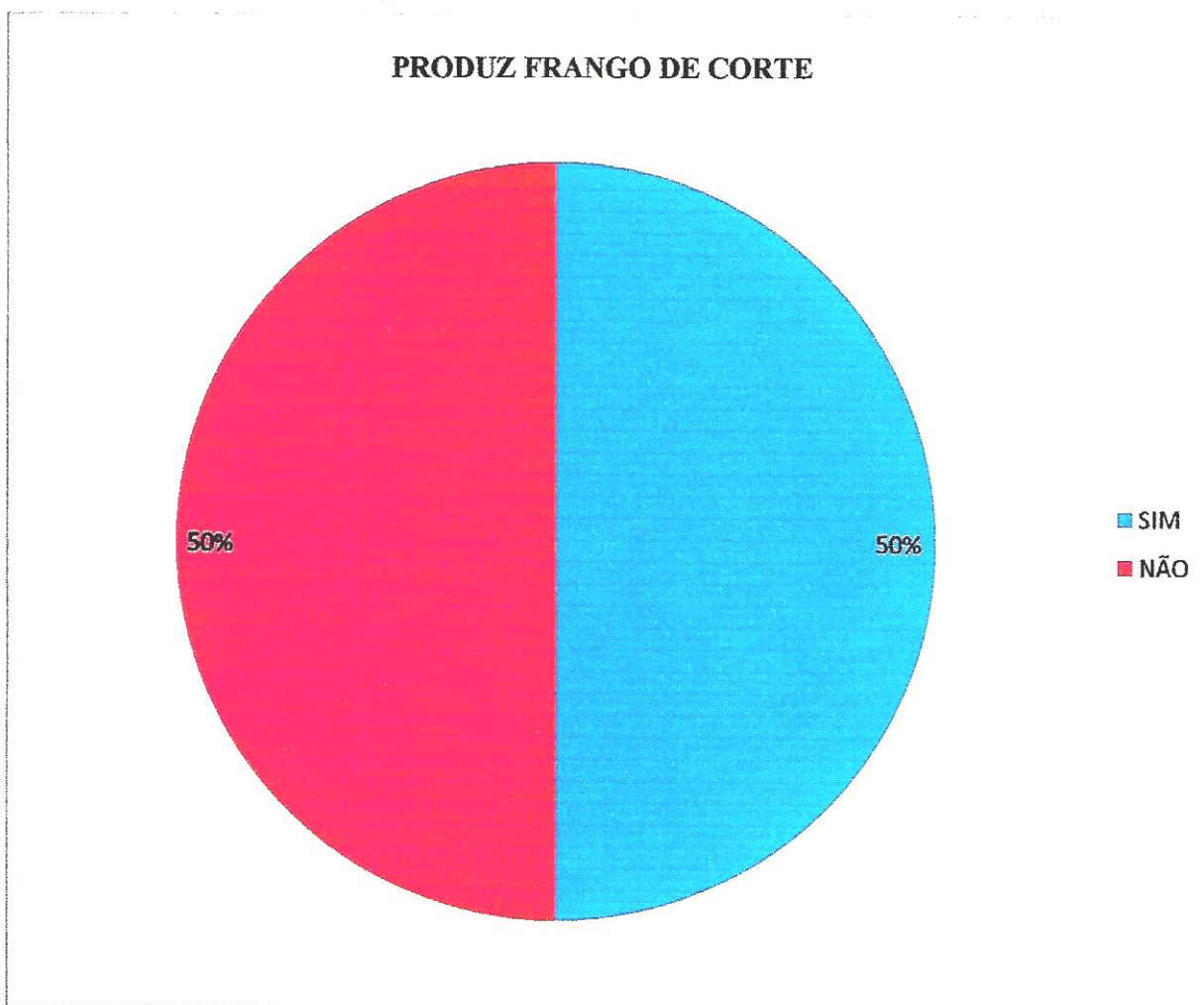


FONTE: Pesquisa direta -2017

Quanto a renda familiar, 50% responderam ser de 2 a 3 salários mínimos, 3% recebem 1 salário mínimo, 37% recebem de 3 a 5 salários mínimos e 10% recebe de 5 a 10 salários mínimos.. Sendo assim verificamos que a avicultura ainda não tem grande lucratividade mesmo tendo um destaque para os produtores do assentamento PA Itatiaia

Observando os números pode-se dizer que a avicultura é um bom negócio, de acordo com o seu tamanho deduz que seja sua rentabilidade e isso é muito gratificante, porque a renda no assentamento Pa Itatiaia por família será de acordo com o tamanho disponibilizado para a criação das aves, sendo assim quanto maior o número de aves e ovos que são vendidos maior será a renda em cada família.

**GRÁFICO 07 - Produz frango de corte?**

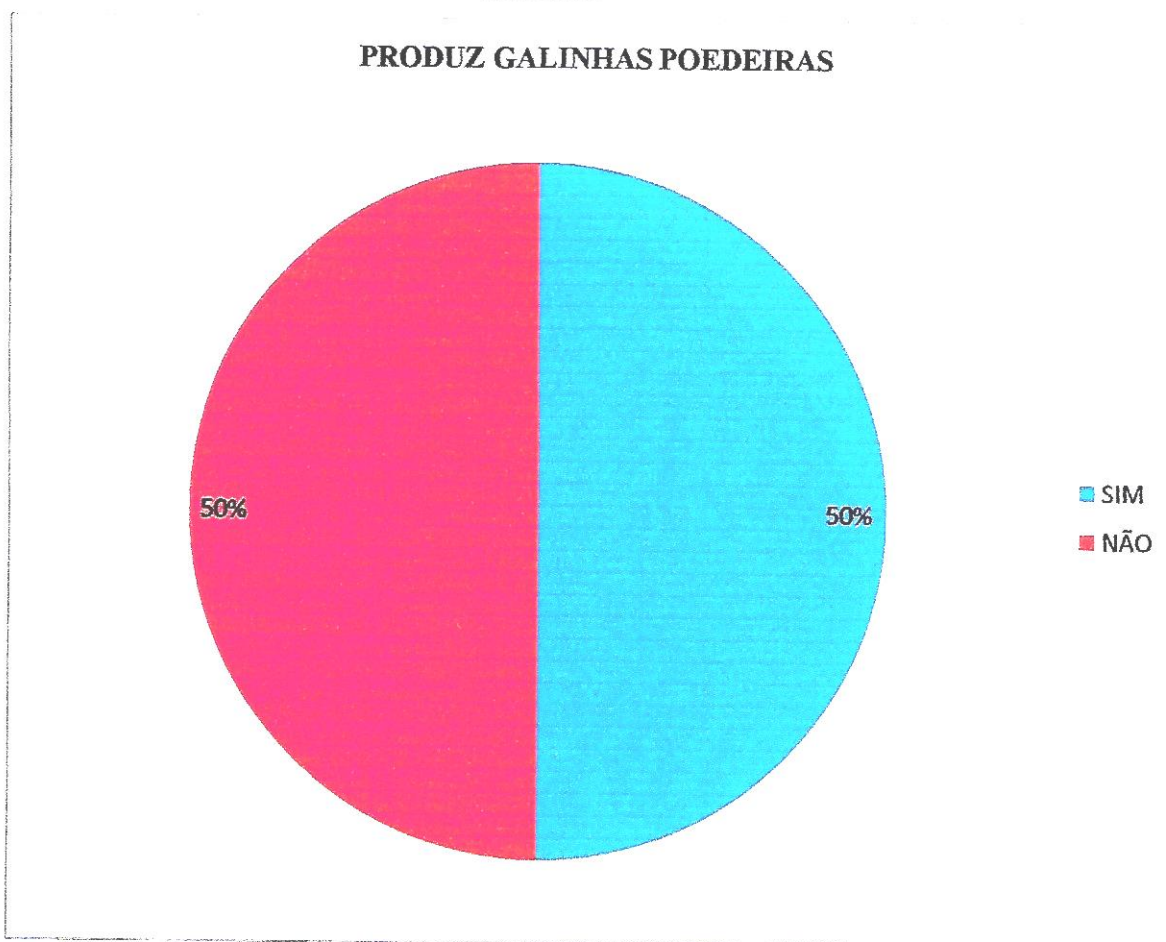


FONTE: Pesquisa direta -2017

Foi indagado aos entrevistados se eles produziam frango de corte, 50% responderam que sim, produzem frango de corte e 50% não produzem.

Compreende-se que os avicultores preferem produzir apenas frango de corte, pois no tempo certo são abatidos e vendidos em supermercados e feiras e outros já preferem produzir galinhas poedeiras, até porque se torna mais fácil de trabalhar apenas com uma das atividades e lucram com a venda dos ovos e das galinhas quando terminam seu ciclo e ficam inativas, essas ficam gordas e vão para o abate também.

**GRÁFICO 08 – Produz Galinhas Poedeiras?**

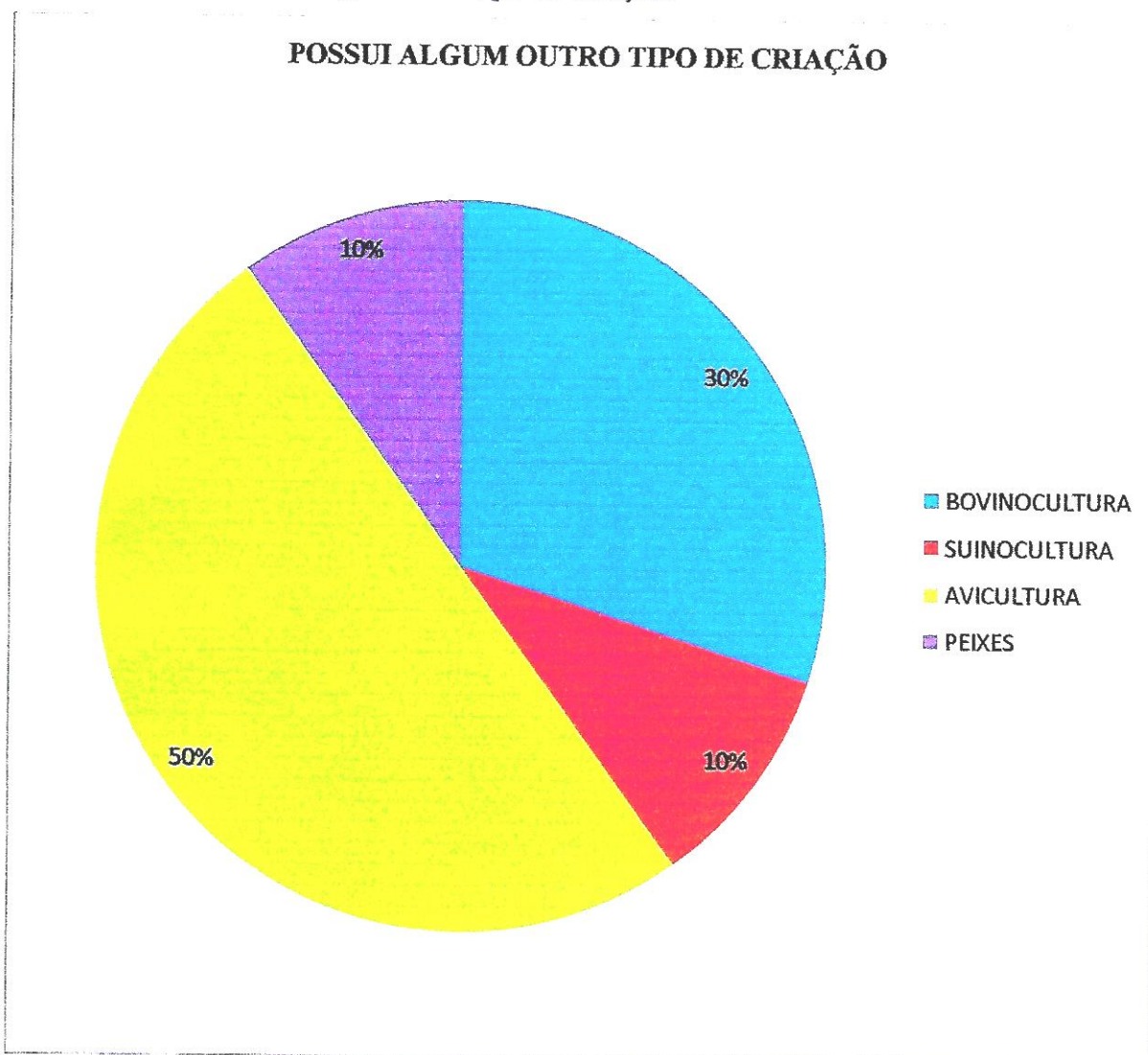


FONTE: Pesquisa direta -2017

Nesse gráfico, nota-se que 50% dos entrevistados produzem galinhas poedeiras e 50% não produzem.

Compreende-se que na produção avícola houve algumas mudanças significativas e com isso se tornou destaque em competitividade no mercado. Uma das causas dessa transformação foi a mudança de hábitos alimentares das pessoas, por ser uma carne que tem muitos nutrientes e ter um preço mais acessível aumentou a procura tanto pela carne como pelos ovos das galinhas. Isso contribuiu para que mais aviculturas fossem implantadas no assentamento Pa Itatiaia como fonte de renda.

**GRÁFICO 09 - Possui algum outro tipo de Criação?**

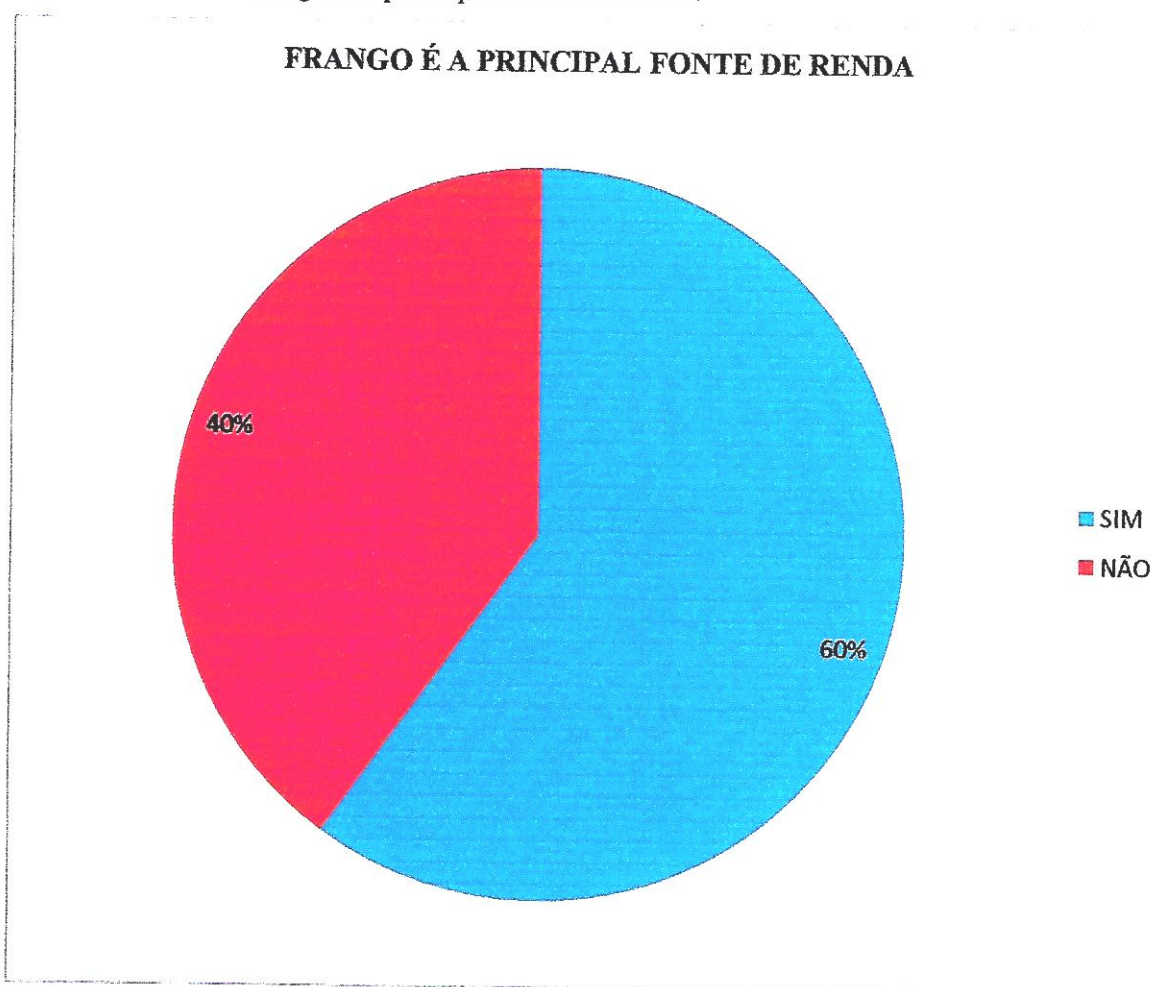


FONTE: Pesquisa direta -2017

De todos os entrevistados, 30% faz o uso da Bovinocultura, 10% criam peixes, 10% a criação de suínos e 50% dos entrevistados fazem o uso da avicultura por ser de fácil manuseio e traz um alto índice de lucratividade sem falar que a menos desgaste com os processos da produção de avicultura mais em todas as propriedades a um misto de criações porem algumas tem mais destaque dentro da propriedade.

A lucratividade está relacionada à venda (desde a formação de preços), pois ela indica o percentual de ganho obtido sobre as vendas realizadas. Ou seja, é o quanto a empresa lucra para cada real vendido ou faturado. Esta relação entre o seu lucro líquido e a receita total, mostra que uma empresa se torna lucrativa quando consegue ultrapassar a barreira dos custos totais. (SEBRAE, 2008)

**GRÁFICO 10 - Frango e a principal fonte de renda?**



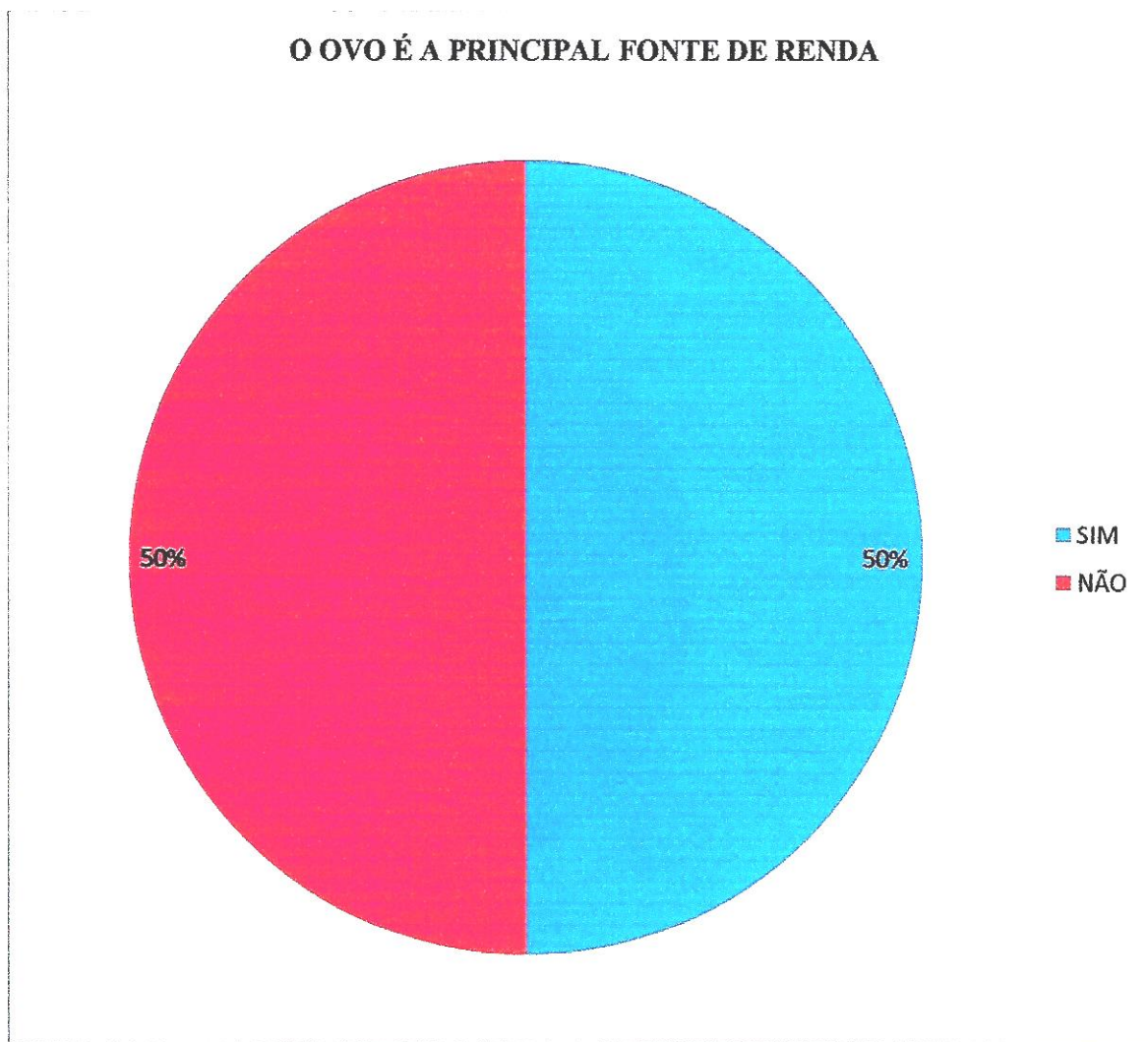
FONTE: Pesquisa direta -2017

Foi perguntado Frango e a principal fonte de renda?60% responderam que frango é sua principal fonte de renda, pois tem uma boa aceitação na cidade de João Pinheiro e 40% disseram que não, frango é uma fonte de renda a mais em suas propriedades..

Alguns avicultores sobrevivem apenas da criação e venda de frangos, outros, porém tem outras atividades na fazenda, como criação de gado, de porco e até peixes.

Segundo Bambi (2011, Parte 1) demanda em expansão no mercado interno e externo, preços dos produtos agrícolas em ascendência, estimulando produção e liderança na produção de carnes de frango, bovina e aumentando a de suíno, são alguns dos motivos para ter variações na propriedade, porem a maioria dos assentados do Pa Itatiaia estão optando por ter um foco maior na avicultura .

**GRÁFICO 11 - O ovo é a Principal fonte de renda?**



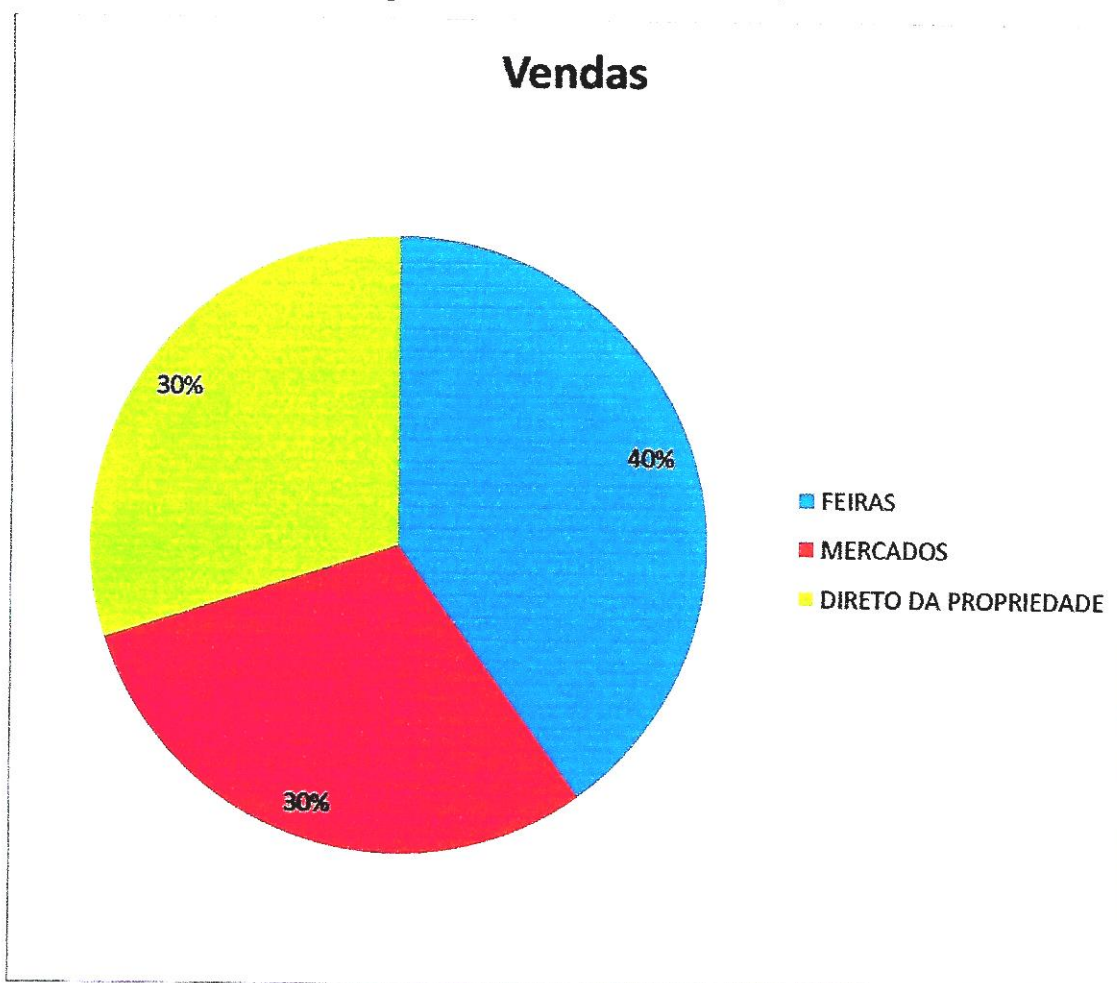
FONTE: Pesquisa direta -2017

Este gráfico demonstra que para 50% dos entrevistados o ovo é sua principal fonte de renda e para 50% o ovo não é sua principal fonte de renda.

Alguns avicultores possuem um espaço muito grande, onde instala a granja das aves, por isso optam por fornecerem apenas ovos para o mercado, porém outros já preferem ter outras atividades como fonte de renda, as vezes até porque a família é maior e assim tem mais condições de ter outras formas de trabalho para melhorar a renda familiar.



**GRÁFICO 12 - Onde estes produtos são comercializados?**



FONTE: Pesquisa direta -2017

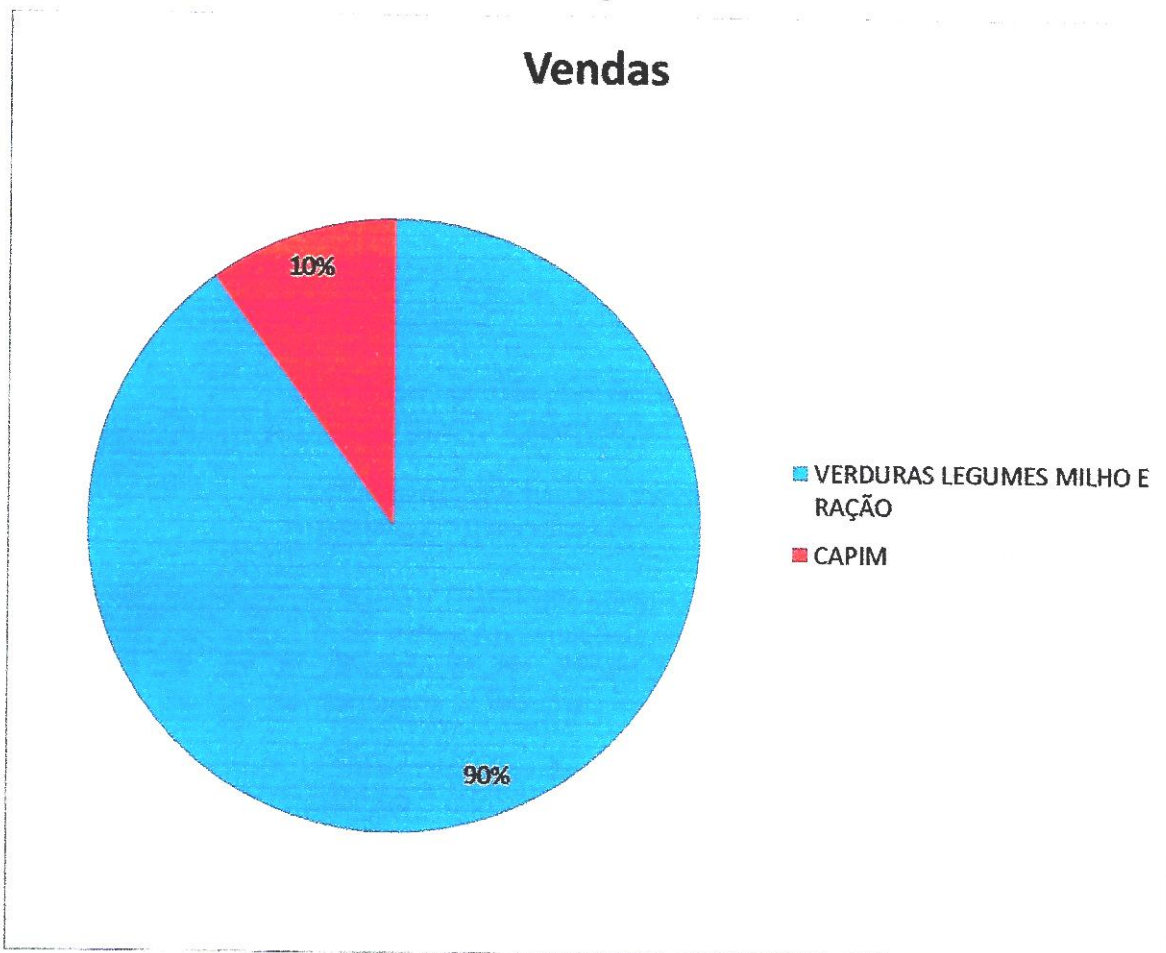
De acordo com gráfico 40% dos avicultores responderam que comercializam seus produtos em feiras. 30% nos mercados e 30% direto da propriedade.

João Pinheiro é uma feira que funciona aos sábado, onde os empreendedores vendem juntamente com seus familiares os produtos produzidos. Outros já levam suas mercadorias diretas para os supermercados que já os esperam e outros ficam em suas fazendas, sítios ou aviculturas, marcam com os compradores que vão até a sua propriedade e lá comercializam os produtos.

Conforme Pierângeli Aoki (2012) “A feira livre é um dos melhores canais de comercialização da agricultura familiar, pois funciona como termômetro de qualidade dos produtos. O consumidor pode se comunicar diretamente com o produtor e dar um retorno sobre como estão os alimentos à venda”, A feira é uma das formas mais antigas de mercado livre de produtos agrícolas. Além de garantir um retorno econômico às famílias que vivem no campo, as feiras propor-

cionam um espaço agradável para os consumidores dos centros urbanos, que buscam cada vez mais qualidade de vida por meio de uma alimentação saudável.

**GRÁFICO 13 - Qual alimentação fornecida para aves?**



FONTE: Pesquisa direta -2017

No gráfico acima, 90% dos entrevistados fornecem como alimento para suas aves verduras, legumes, milho e ração e 10% afirmam que de vez em quando alimentam com capim. Assim demonstram que tudo é aproveitado e que as aves recebem todo alimento na quantidade correta tanto as poedeiras como as de corte.

**Foi feita a seguinte pergunta:** Qual a maior dificuldade neste tipo de produção?

“ Uma das maiores dificuldade que nois enfrenta é a falta de um tecnico em aves pra nos ajuda, porque a gente sabe, mas é preciso de alguém formado nesse ramo pra gente fica mais tranquilo, cê intende?” Entrevistado 1

“A falta de dinheiro pra gente comprar as coisas que falta, porque o que a gente recebe de ajuda do governo é muito pouco.” Entrevistado 2

“O lugar também ne de criar o frango e um galpão pra por a ração. Uma geladeira pra quando o frango chegar no ponto fazer o abate e guardar.” Entrevistado 3

“Te um preço melhor na compra do pintinho e das rações.” Entrevistado 4

“Saber mexer com as pessoas envolvida com a criação de galinha.” Entrevistado 5

“ Ter um controle de o que gasta e vende pra saber se tem lucro né. ” Entrevistado 6

“Saber o que as galinhas têm saber tratar de doenças no frango.” Entrevistado 7

“Ter a assistência para vacinar e ensinar como vacina e a falta de um técnico para orientar.” Entrevistado 8

“Construir uma maquina de chocar 330 ovos por mês com incubadora dos pintinhos.” Entrevistado 9

“A maior dificuldade nossa e ter maquinas para facilitar o momento de abate do frango e a assistência técnica pra ensinar como trabalhar nas maquina como a de depenar o frango, a de cortar o frango, muito que precisa aqui e a assistência. ” Entrevistado 10

“Nois precisamos de uma pessoa formada para nos auxiliar com as perdas lucros e o caminho certo que devemos ir, pois mesmo tendo pratica e bom ter uma pessoa para nos ensinar mexer com o dinheiro que temos de lucro.” Entrevistado 11

“Precisamos de mais apoio do governo pra ele libera mais verba pra gente da propriedades rurais para crescermos mais nosso negocio.” Entrevistado 12

“Pra mim eu acho que falta uma bomba d’água, um motor para fazer ração, falta de carro para transporte dos frangos abatidos, um câmara fria no local do abate, também um lugar bom pra guardar os ovos e conservar eles até o dia de vender. ” Entrevistado 13

“Precisamos fazer cursos pra aprender organizar o nosso dinheiro pra não ficar desviando o lucro e saber investir.” Entrevistado 14

“Como aqui na propriedade todos nos somos parente as vezes e dificil organizar o que cada um vai fazer por alguns ignorar e acabar tudo em bagunça e perda de tempo.” Entrevistado 15

“A gente precisa de ser mais bem divulgado pela prefeitura e pela própria cidade tendo mais feiras pra nois vender mais frangos. ” Entrevistado 16

“A gente precisa de um profissional da área da avicultura e um da ares de Administração pra nos ajudar em relação financeira e organização e um da avicultura pra nos ensinar a manuseio o frangos.” Entrevistado 17

“ Temos que juntar com grandes granjas pra melhorar nosso frango e aumentar muito mais o que nois temos e com isso teremos assistência apropriada. ” Entrevistado 18

“Precisamos de mais apoio dos bancos pra nois aumentar nossa produção mais precisamos de dinheiro pra melhorar a estrutura e pagar um técnico para acompanhar tudo aqui no Assentamento Pa Itatiaia.” Entrevistado 19

É compreensível que a assistência de um especialista em aves e um em administração faça muita falta, pois a maioria não tem habilitação para lidar e liderar seus negócios sendo lucrativo ou não, mas podem buscar conhecimentos em cursos, em artigos, dentre outros lugares. Sabe-se que o avicultor já tem experiência em criação de aves, porém tem necessidade de um especialista para que não fiquem indecisos ao aplicar um medicamento e para ajudar o avicultor ter uma estrutura sólida no mercado para que os produtores consigam conciliar quantidade e qualidade gerando grandes lucros.

A maioria dos avicultores do assentamento PA Itatiaia tem como maior dificuldade a falta de dinheiro pois os mesmos sofrem com as questões financeiras até porque a avicultura ainda está em uma crescente na cidade de João Pinheiro, com isso os avicultores não tem condições financeiras para ter um especialista a seu dispor e isso dificulta muito para que eles consigam alcançar um rendimento favorável.

### **III-CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Através desta pesquisa verificou-se que a produção avícola no PA Itatiaia usada como perspectiva estratégica nas propriedades rurais do município de João Pinheiro é de suma importância para as famílias e também para o mercado que está cada vez mais exigente. Ficou claro que os avicultores do assentamento PA Itatiaia necessitam de uma assistência de técnico em aves e um administrador para que concretizem seus objetivos que é ter uma fonte de renda bastante lucrativa nas propriedades rurais e que ainda apesar das dificuldades como falta de assistência técnica apropriada, as empresas familiares têm se desenvolvido muito porém os avicultores não tem a lucratividade esperada até por que eles ainda estão em uma fase de investimento e conhecimento da avicultura mesmo assim conseguem se sustentar através da avicultura.

Porém existe o pequeno avicultor que também tem outros animais em sua fazenda e não tem condições financeiras para estar implantando novos equipamentos e para contratar um especialista em manutenção.

É importante que o avicultor conheça as ferramentas de gestão financeira para que seus resultados sejam claros e ele possa planejar novas estratégias de operações e para futuro investimentos, como o aumento da produtividade, a utilização das novas tecnologias para pesagem dos ovos e dos frangos para o abate, bem como a presença de um assistente técnico e um administrador para melhor orientar a todos os avicultores e seus colaboradores e assim obterem maior lucratividade.

Durante este estudo analisamos também que o investimento e manejo dos frangos de corte necessita de um técnico responsável para a elaboração dos projetos, o manejo das aves e para isso, o avicultor deve disponibilizar de recurso financeiros para investir pelo menos no início, pois com o passar do tempo ele próprio fará este trabalho, economizando e consequentemente obtendo mais lucro para investir em mais aves.

#### IV- REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ARAÚJO, Luiz César G, de. *Gestão de processos: melhores resultados e excelência organizacional*/ Luiz César G. de Araújo; Adriana Amadeu Garcia; Simone Martines. – São Paulo: Atlas, 2011, p. 74

ARAÚJO, Massilon J. *Fundamentos de Agronegócios*. 2.ed. rev. e ampl. e atual. São Paulo: Atlas, 2009, p. 14

BACH, J. M. *O futuro da Família: tendências e perspectivas*. Rio de Janeiro: Vozes, 1983, p. 56

BAMPI, V. *O Agronegócio brasileiro é um sucesso!* (Parte 1). 2011. Disponível em <[http://www.aviculturaindustrial.com.br/noticias/agronegocio-brasileiro-e-um-sucessoparte-2--por-valter-bampi/20111010110303\\_I\\_929](http://www.aviculturaindustrial.com.br/noticias/agronegocio-brasileiro-e-um-sucessoparte-2--por-valter-bampi/20111010110303_I_929)> (Acesso em 20 de agosto de 2017)

CALLADO, Antônio A. Cunha (org.). *Agronegócio*. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2009 p. 49 , 33

CHIAVENATO, Idalberto. *Empreendedorismo: Dando asas ao espírito empreendedor*. São Paulo: Saraiva, 2005, p. 3

CHIAVENATO, Idalberto. *Administração nos novos tempos*. 2.ed. Rio de Janeiro: Ed. Campus, 1999, p. 8

CHIAVENATO, Idalberto. *Gerenciando pessoas*. São Paulo: Atlas, 2001 p. 35

DEMO, Pedro. *Metodologia do conhecimento científico*. São Paulo: Atlas, 1997, p.138

DEMO, P. **Alguns Traços do Associativismo**. In: Cidadania Pequena – Fragilidades e Desafios do Associativismo no Brasil. Campinas: Editora Autores Associados, 2001. p. 30

DEMO, Pedro. **Desafios Modernos da Educação**. São Paulo: Vozes, 1993, p.85

GORDIM, Mara, H. de O.; OLIVEIRA, Tito, C. M. de. **Cadeia produtiva e desenvolvimento local: o caso da carne de frango no Mato Grosso do Sul**. In: Colóquio Internacional de Desenvolvimento Local, Anais... Campo Grande: Universidade Católica Dom Bosco, 2003. Disponível em: [www.ucdb.br](http://www.ucdb.br). (Acesso em 20 de agosto de 2017)

MARCONI, M. D. A.; LAKATOS, E. M. **Técnicas de pesquisa: planejamento e execução de pesquisas, amostragens e técnicas de pesquisas, elaboração, análise e interpretação de dados**. 3.ed. São Paulo: Atlas, 1996. 58

MENDES, Ariel Antônio. **Produção de frangos de corte**. Campinas: FACTA, 2004, p. 81

MENDES, A. A.; SALDANHA, É. S. P. B. **A Cadeia Produtiva de Carne de Aves no Brasil**. In: MENDES, Ariel Antonio; NÄÄS, Irenilza de Alencar; MACARI, Marcos. **Produção de Frangos de Corte**. Campinas: FACTA, 2004, p. 22

PIERÂNGELE AOKI. **Feiras livres potencializam comercialização de produtos da agricultura familiar 2012** disponível em: <http://ruralcentro.uol.com.br> (acesso em 14 de dezembro de 2017)

SEBRAE. **Lucratividade e Rentabilidade**, 2008 disponível em <http://www.administradores.com.br/artigos/negocios/lucratividade-e-rentabilidade>(acesso em 13 de dezembro de 2017 )

SENAR. **Programa Empreendedor Rural**, 2008. Disponível em: <http://www.sernarms.org.br>(Acesso em 05 de maio de 2017)

V-ANEXO



**FACULDADE CIDADE DE JOAO PINHEIRO-FCJP**

**CURSO ADMINISTRAÇÃO 8º PERIODO**

**ACADÊMICA: BRENO GOMES DE OLIVEIRA**

**PROFESSORA: MARIA CÉLIA SILVA GONÇALVES**

**DISCIPLINA: TCC**

**FACULDADE CIDADE DE JOÃO PINHEIRO – FCJP**

**CURSO DE ADMINISTRAÇÃO**

**TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO**

Eu, Breno Gomes de Oliveira, acadêmico do curso de Administração do 8º período da Faculdade Cidade de João Pinheiro – FCJP, venho apresentar meu trabalho final de conclusão de curso na apresentação da “ **A Produção Avícola Usada como Fonte de Renda no Grupo Familiar**”, mostrando o quanto a Avicultura evoluiu no período apresentado e sua

contribuição para o crescimento econômico da cidade e região de João Pinheiro. Por isso, venho contar com a colaboração dos Produtores Avícolas e colaboradores do grupo familiar, onde será mantido em sigilo os dados pessoais de cada entrevistado.

Para o momento agradeço a você que colaborou com o tempo dedicado a esta pesquisa, sendo a mesma de grande valor para a evolução do meu trabalho.

1- Qual o sexo do entrevistado?

masculino  feminino

2- Qual sua faixa etária?

17 a 20 anos  21 a 24 anos  24 a 27 anos  Acima dos 27 anos.

3- Quantidade de pessoas na Família?

Somente uma.  2.  3.  4.  Mais que 4.

4- Qual o seu grau de escolaridade?

Analfabeto  Ensino Fundamental  Ensino Médio  
 Ensino fundamental incompleto  Ensino Superior

5- Renda Proveniente?

Propriedade Rural  Outros locais  Propriedade rural e outros

6- Qual a renda Familiar?

Até 3 Salários mínimos  3 a 10 Salários mínimos  Acima de 10 Salários mínimos.

7- Produz frango de corte

sim  Não

8- Produz Galinhas Poedeiras?

Sim  Não

9- Possui algum outro tipo de Criação?

Não  Bovinos  Suínos  Ovinos  Outros.



10 – Frango e a principal fonte de renda?

Sim       Não

11– O ovo e a Principal fonte de renda?

sim       não

12 – Onde estes produtos são comercializados? Você considera bem divulgado os produtos e serviços da Cooperativa?

Feiras       Mercados       Açougues       Direto na Propriedade

13 – Qual alimentação fornecida para aves?

Só Ração     somente milho     Restos de comidas     verduras Legumes Mi-  
lho e ração.

14- Qual a maior dificuldade neste tipo de produção?

Obrigada pela participação!